



DE L'AMBITION, PAS D'UTOPIE :

CHANGER L'ÉCONOMIE

POUR CHANGER LE MONDE.



« JE N'AI PAS D'UTOPIE POUR NOS SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES. J'AI DE L'AMBITION. »

Cyril Zorman, Président de l'Union régionale des Scop et Scic Auvergne-Rhône-Alpes et dirigeant de Probesys.

Selon le dernier baromètre de la relation des Français-es à l'entreprise\*, nous sommes 58 % à estimer que les entreprises ont le pouvoir d'améliorer le monde dans lequel nous vivons. Soit deux points de plus que le score obtenu par les élu-es de proximité.

À l'aube de 2025, comment imagineriez-vous le monde dans 50 ans ?

- Je rêverais** qu'on refasse société pour faire face à la montée de l'extrême droite ;
- Je rêverais** qu'on n'accepte plus qu'une personne puisse être plus riche qu'un État ;
- Je rêverais** que la spéculation ne soit pas considérée comme quelque chose de normal ;
- Je rêverais** qu'on ne considère pas qu'une entreprise doit dépendre d'une femme ou d'un homme providentiel-le ;
- Je rêverais** que la question de la répartition des richesses ne soit plus une question mais un objectif ;

Et surtout, je rêve que la normalité d'une entreprise soit d'être le bien commun de ses salarié-es, géré démocratiquement.

C'est là l'utopie des entreprises coopératives ?

Étant un amateur de littérature d'anticipation, je vous dirais d'abord que nos utopies pour demain sont souvent le reflet de nos peurs d'aujourd'hui. **Je n'ai pas d'utopie pour nos sociétés coopératives. J'ai de l'ambition.** L'heure n'est d'ailleurs pas à l'utopie. Tous les signaux nous disent qu'il ne peut y avoir d'économie du futur sans économie coopérative.

Alors comment faire pour gagner en influence en 2025 ?

Je pense qu'il ne faut pas reprendre les codes préétablis par une économie qui dysfonctionne, qui fait du mal à la société. Quel sens y aurait-il à créer des indicateurs de performance pour le bonheur ou pour la démocratie ?

C'est là que nous sommes face à une contrainte paradoxale : comment porter nos idées, nos valeurs de manière différente, de façon à être audibles, impactants, sans risquer de les voir affadies, transformées voire récupérées ?

Nous sommes chacune et chacun les maillons pour faire de cette utopie une réalité.

Nous sommes des faiseurs, pas des penseurs hors-sol. Nos structures sont dans l'action et le faire. Ce qui fait notre force, c'est notre pluralité, notre complexité mais aussi notre croyance en un futur meilleur. Et c'est en conjuguant nos voix, que nous aurons de l'impact.

\*Etude réalisée par Elabe pour l'Institut de l'entreprise - 2023



REFAIRE SOCIÉTÉ

AVOIR DE L'IMPACT

UNE JUSTE RÉPARTITION DES RICHESSES

## Scop et Scic en action

**La dernière ferme de Lyon est sauvagée**  
Saint-Cyr-au-Mont-d'Or (69)



Credit photo : Muriel Chaulet

La dernière ferme de Lyon vient d'être reprise en Société Coopérative d'Intérêt Collectif par un trio de jeunes agriculteur-rices. Avant eux, sur le

**« Je suis content d'avoir trouvé des jeunes courageux pour reprendre »**

plateau de Saint-Rambert, quatre générations de fermiers d'une même famille se sont succédé. « *Je suis content d'avoir trouvé des jeunes courageux pour reprendre* », affirme le dernier propriétaire, désireux de prendre sa retraite. Pour reprendre cette ferme, ces trois entrepreneur-es se sont associé-es à la Ville de Lyon, la commune de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or et le Grand Lyon, à l'aide des outils financiers du mouvement coopératif. Pour pérenniser l'entreprise, la nouvelle équipe diversifie ses activités : agrandissement du maraîchage et de l'arboriculture en bio, création d'un élevage de porcs de pâturage et développement des produits transformés.

**Les Travaux Suspendus : un dispositif solidaire et innovant lancé par Cabestan**  
Grenoble (38)

Les « cafés suspendus », vous connaissez ? Cabestan a choisi d'appliquer ce principe solidaire au monde des travaux, avec les Travaux Suspendus. L'initiative, imaginée dès 2017 et accompagnée par le dispositif Prémices.coop en 2023, a été récompensée par le prix Finance verte des Trophées Mag2Lyon. En intégrant un don au paiement de leur facture, des client-es « suspendent » des travaux pour des personnes mal-logées. Ces dons permettent de financer



Credit photo : Nicéphore Tsimbidas

des chantiers solidaires et d'appuyer des projets de rénovation bloqués. Une centaine d'entrepreneur-es de Cabestan informent déjà leurs clients du dispositif et ont participé bénévolement à 4 chantiers solidaires. D'autres Scop du bâtiment en France les ont rejoints, en soutenant financièrement les actions ou en collectant des dons. Envie de renforcer votre impact social et d'agir pour une transition écologique juste ? [www.travauxsuspendus.org](http://www.travauxsuspendus.org)

**LMDES, 20 années d'engagement pour le travail adapté**  
Saint-Jean-en-Royans (26)



LMDES souffle ses 20 bougies à Saint-Jean-en-Royans. Fondée sous forme associative par l'entraîneur de rugby de l'époque pour soutenir le jeune Étienne, devenu tétraplégique, LMDES, pour **Le Match D'Etienne Services**, devient en 2004 une entreprise adaptée et œuvre à la réinsertion de personnes à handicap autour du métier de façonnage manuel. Rapidement, LMDES se développe, devenant le premier routeur de Drôme-Ardèche et expédiant 2 millions de courriers par an. En 2017, l'entreprise diversifie ses activités, rachète la Cave Noisel et se transforme en Scop, un statut qui lui permet aujourd'hui d'impliquer au sociétariat 23 de ses 65 salarié-es. « *LMDES réalise 2 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel, conduit une triple activité de façonnage, routage et de production de noix. Mais cette entreprise, je la dirige avec une vingtaine de copilotes !* » explique l'actuelle gérante, Charline Thomas.

**Morassuti devient Scop Morassuti**  
Saint-Étienne (42)

Au-delà d'un simple changement de nom et de logo, c'est une nouvelle page qui s'écrit pour les 25 salarié-es de l'imprimerie numérique grand format, basée à Saint-Étienne et mise en liquidation en février. Un nouveau projet économique et une aventure



humaine dans lesquels ils et elles se sont lancé-es en faisant le choix de reprendre leur entreprise en juin dernier. Une issue heureuse rendue possible notamment grâce au succès d'une caisse de solidarité, qui a réuni plus de 600 donateur-rices et environ 70 000 euros, avec le soutien de l'URSCOP associé à celui du syndicat du livre et d'acteurs politiques locaux. L'équipe est déterminée à consolider son activité et à développer de nouveaux marchés, mais aussi à s'engager dans une démarche environnementale plus poussée pour le traitement de ses déchets, ou encore la modernisation de ses outils informatiques.

**Dessica se branche sur l'énergie solaire**  
Trévoux (01)

Acteur majeur des techniques de l'air sec sur le marché européen, l'entreprise Dessica célèbre ses 25 ans, dont 12 ans en Scop, statut que ses salarié-es ont choisi au départ à la retraite du fondateur. Alors qu'elle enregistre une forte croissance, passant de 5 à 31 salarié-es aujourd'hui, la Scop affiche un chiffre d'affaires de 3 millions d'euros et se distingue par un taux de sociétariat élevé avec 95 % des droits de vote détenus par les salarié-es.



Et pour demain ? Dessica s'emploie à réduire son empreinte environnementale, avec la réalisation d'un bilan carbone d'abord, une analyse du cycle de vie de ses machines standards, ensuite. En octobre, elle s'est dotée de panneaux solaires. Réalisée en partenariat avec la Scic Coop'Ain Énergie, une partie de l'installation sert à l'autoproduction de Dessica et l'autre à la production d'électricité verte.

**Varenes Scop élargit son offre de services au photovoltaïque**  
Vichy (03)

Belle dynamique de développement pour Varenes, un an après son passage en Scop ! L'entreprise vichyssoise, créée en 1993 et transmise par son fondateur

**« C'est clairement un atout dans nos relations clients »**

à 6 des 15 salarié-es à son passage à la retraite fin 2023, vient d'ajouter une nouvelle offre à son panel de services. Initialement spécialisée dans la pompe à chaleur air/eau air/air, elle propose depuis l'été l'installation de photovoltaïque, toujours soucieuse d'accompagner ses client-es sur le plan énergétique et environnemental. Né d'un «*pourquoi*



*pas*» devenu une évidence, le projet Scop ne déçoit pas, un an après : « *C'est clairement un atout dans nos relations clients* » indique Claude Hernandez, co-gérant. « *Porter les orientations stratégiques de l'entreprise en collectif amène une plus grande implication, un nouvel élan, de la part de l'équipe.* » Le meilleur moyen de perpétuer le nom et la renommée de l'entreprise !

## Vie du réseau

Découvrez les dynamiques du réseau coopératif Auvergne-Rhône-Alpes ! Le Mouvement des Scop et Scic s'organise de manière singulière en région Auvergne-Rhône-Alpes. Au-delà des deux temps forts annuels que constituent notre Assemblée générale et notre Assemblée des Vœux, c'est tout un écosystème vivant qui s'anime tout au long de l'année, offrant un panel diversifié de rencontres et d'espaces d'engagement.

Rencontres régionales, territoriales, de filières ou webinaires thématiques : vous avez accès à une multitude d'opportunités pour échanger, apprendre et vous engager.

Vous êtes salarié-e ou associé-e d'une de nos coopératives adhérentes ? **Ces espaces vous sont ouverts !**

Envie d'en savoir plus ? Rendez-vous sur la nouvelle page dédiée de notre site pour explorer les différentes facettes des dynamiques de notre réseau : [www.scop.org/les-dynamiques-du-reseau](http://www.scop.org/les-dynamiques-du-reseau)



## Transition éco

Retrouvez notre annuaire dédié aux acteurs de la transition écologique ! Il réunit une multitude de coopératives et de partenaires qui œuvrent pour un avenir durable. Vous trouverez une liste de Scop, de Scic et d'acteur-rices, qui vous permettront d'entamer une démarche globale, de mesurer vos impacts et de mettre en place des actions de sensibilisation dans vos structures.

Rendez-vous sur : [www.scop.org/annuaire-transition-ecologique](http://www.scop.org/annuaire-transition-ecologique)



ABONNEMENT / DÉSUBONNEMENT  
04 78 53 08 06 - [communication@scop.org](mailto:communication@scop.org)

POUR EN LIRE PLUS

SUR VOS ACTUS C'EST PAR ICI !

