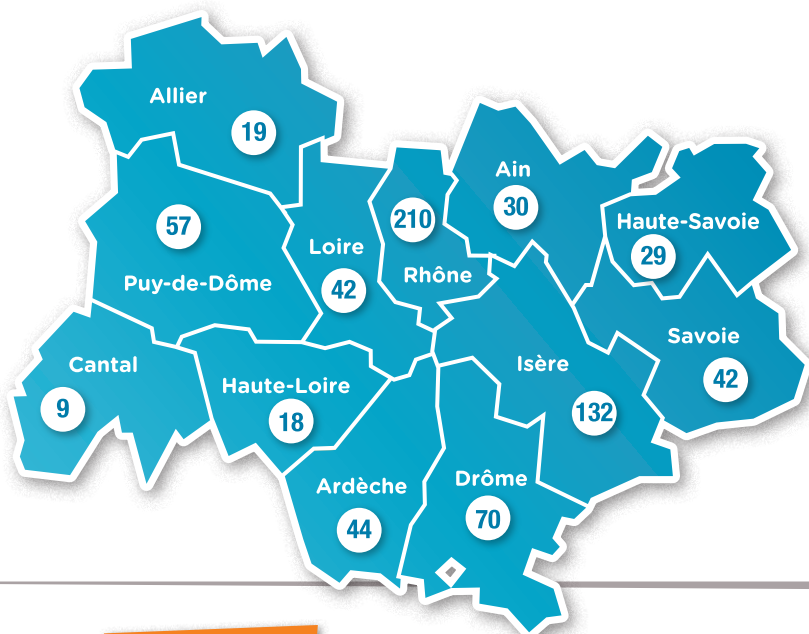


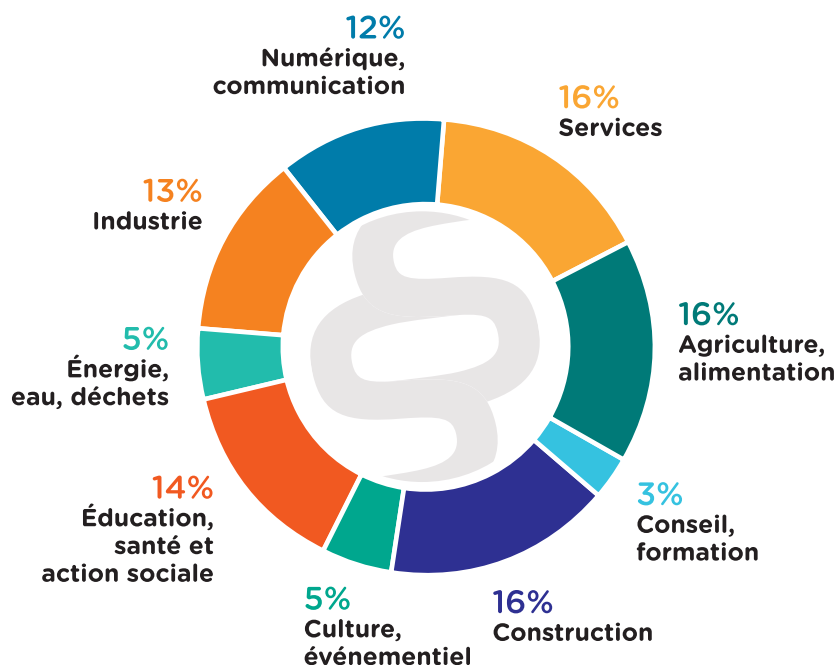
# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

UNION RÉGIONALE DES SCOP & SCIC AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES 702 SIÈGES SOCIAUX PRÉSENTS EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



## RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR SECTEUR (%)



## 45 NOUVELLES COOPÉRATIVES, DONT :

### Pléiades Scop

Feurs (42)

Reprise / Scop

- Aide, soins, services aux domiciles
- 300 salarié-es

### Université du Nous

Saint Alban Laysse (73)

- Transformation / Scic
- Séminaires et accompagnements au faire ensemble, posture de coopération, gouvernances partagées et communs
- 15 salarié-es / 130 associé-es

### Six Neuf Médias

Lyon (69)

- Transmission / Scop
- Média indépendant : [www.rue89lyon.fr](http://www.rue89lyon.fr)
- 4 salarié-es

### Varennnes

Vichy (03)

- Transmission / Scop
- Installation, Entretien et SAV pompe à chaleur / photovoltaïque
- 15 salarié-es

### Le Habert du Pain

Grenoble (38)

- Création / Scop
- Boulangerie biologique au levain naturel
- 7 salarié-es

### Eranthis

Lyon (69)

- Transmission / Scop
- Activités de paysagistes et urbanistes
- 5 salarié-es

### Agence Nolha

Reyrieux (01)

- Création / Scop
- Identité de marque, communication, stratégie et création de contenu digitale.
- 2 salarié-es

### Brasserie du Loup Blanc

Saint-Uze (26)

- Transmission / Scic
- Brasserie, fabrication de bières
- 5 salarié-es / 55 associé-es

### La Maison Des Axolotls

Vocance (07)

- Création / Scop
- Lieu de Vie et d'Accueil
- 5 salarié-es

2 584  
jours consacrés au suivi  
des adhérents (hors  
formations) (+ 13 %)

16  
consultant-es  
opérationnel-les

472  
participant-es aux  
formations  
coopératives

**Qualiopi**  
processus certifié  
■ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

2  
postes dédiés à la  
transition écologique

45  
projets accompagnés  
par Prémices.coop  
depuis sa création

11 %  
des Scop et Scic en  
Auvergne-Rhône-Alpes  
diagnostiquées RSE  
en 2 ans

## L'ACCOMPAGNEMENT DES ADHÉRENTS

En 2023, notre équipe suivi s'est coordonnée pour apporter un accompagnement en proximité et répondre aux enjeux des entreprises coopératives :

**Proximité** · Avec une équipe répartie sur les 4 agences territoriales et un temps (moyen) passé par coopérative en hausse, les délégués référents de notre Urscop ont joué un rôle clé auprès de leurs coopératives en 2023.

**Expertise** · Nous avons mis en œuvre nos 3 socles d'expertise historiques (appui aux problématiques économiques et financières ; structuration et fonctionnement juridiques ; fonctionnement de la gouvernance et de la

vie coopérative) et poursuivi le déploiement de 2 expertises spécifiques pour les projets de croissance externe portés par les adhérents et l'accompagnement à la transition écologique.

Certifiées Qualiopi, nos formations coopératives s'intègrent dans vos plans de montée en compétences, notamment avec le « *Bienvenue en Scop* » ou le « *parcours administrateur-rices de SA SCOP/SCIC* », très fréquentées sur 2023. Notons également la mise en place d'un parcours de 6 jours sur la gestion économique et financière, grâce à un partenariat avec le réseau France Active sur toute la région.

## LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE AU CROISEMENT DE NOS ACTIVITÉS

Après une phase de lancement, l'enjeu de transition écologique est désormais pleinement intégré dans nos activités développement et suivi. La Commission transition écologique, composée de salarié-es et de coopérateurs-rices volontaires, assure le pilotage politique de cette démarche.

### Appel à projets Prémices.coop

En 2023, l'équipe développement a lancé son 3<sup>e</sup> appel à projets *Prémices.coop*, maintenant son soutien à la création et au développement d'entreprises engagées dans la transition écologique résiliente. Nous avons reçu 70 candidatures pour 15 projets accompagnés dans 2 filières spécifiques : l'alimentation et l'agriculture résilientes ainsi que le bâti durable et

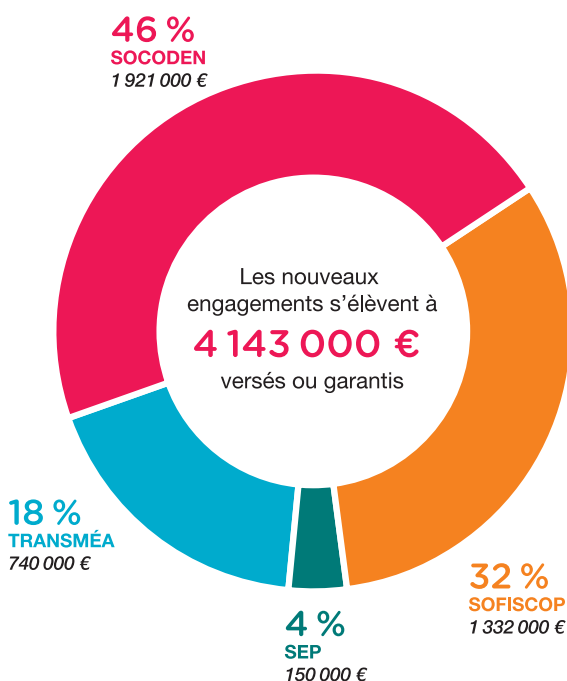
désirable. Ce sont désormais 41 partenaires techniques et financiers qui viennent unir leurs forces et expertises à la nôtre pour accompagner ces projets d'entrepreneuriat collectif.

### Offre d'accompagnement transition écologique

Depuis 2022, notre Urscop intègre la dimension environnementale dans son socle de services. Nous accompagnons nos adhérents sur l'ensemble des actions qui mènent à la mise en place d'une stratégie environnementale : conduite de diagnostics, intégration d'indicateurs environnementaux, déploiement de la démarche en interne, sans oublier la nécessaire mobilisation des salarié-es.

15 091 000 €

C'est le montant total  
de nos engagements  
financiers fin 2023.  
40 % de nos adhérents  
en sont bénéficiaires.

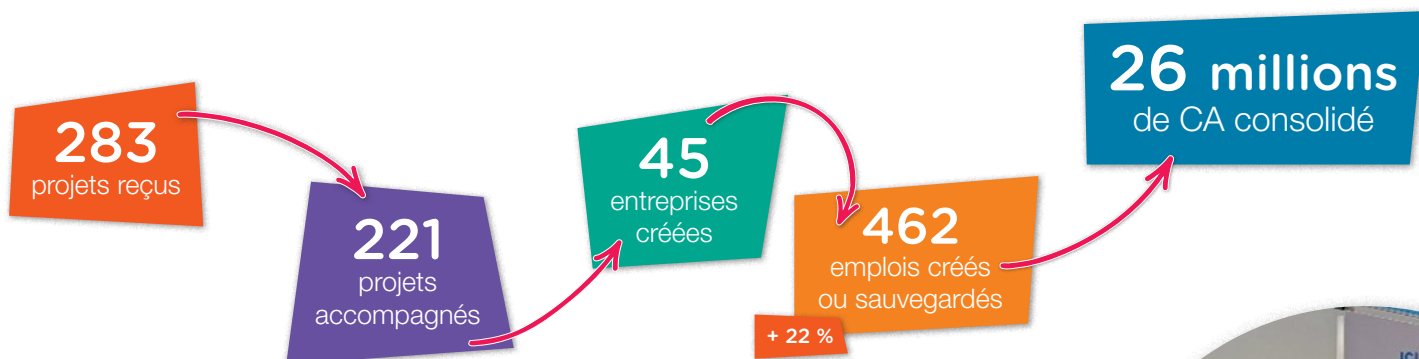


## LE FINANCEMENT

L'année 2023 s'inscrit dans les pas de 2022 mais avec plus d'intensité démontrant l'intérêt de nos adhérents pour notre accompagnement financier. Nos outils ont été mobilisés par un plus grand nombre de coopératives (+ 18 %) sur des tickets d'intervention en moyenne de 62 000 €. La principale explication de cette vigueur tient aux effets conjoncturels teintés par des opportunités (transition numérique et écologique) tout autant que par des difficultés liées au contexte inflationniste et aux tensions géopolitiques.



## LE DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU COOPÉRATIF



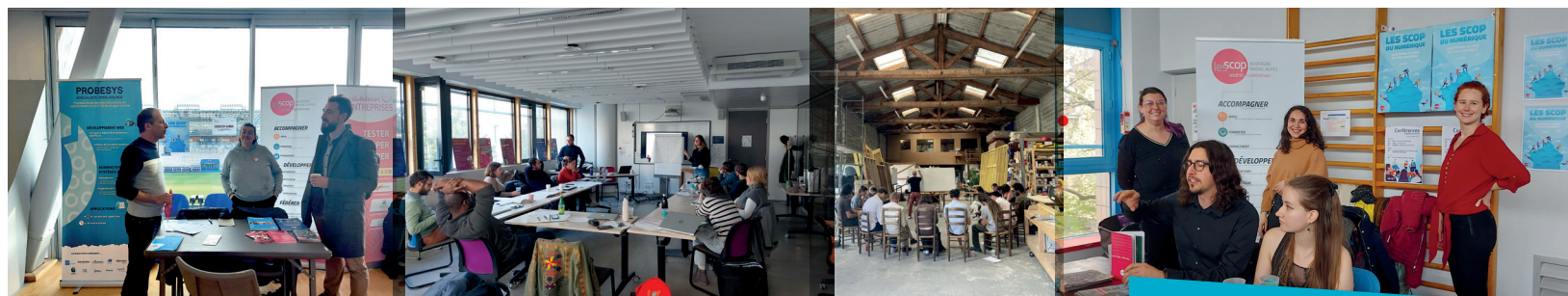
Les 8 consultant-es création-reprise accompagnent les entrepreneur-es dans leurs projets de création, reprise, transformation et transmission d'entreprise. Ils et elles assurent une part importante de la promotion et de la prescription dans les réseaux entrepreneuriaux du modèle coopératif.

Parmi les 45 nouvelles coopératives, 12 sont issues de transmissions aux salarié-es, 21 sont des créations, 6 des transformations d'associations et 6 reprises d'entreprises en difficulté.

**Cette année encore, vous avez fortement concouru à notre développement ! Avec 43 % des projets de création et reprise prescrits, vous êtes nos premiers prescripteurs.**

### Croissance externe

Depuis 2020, un consultant de notre équipe est spécialisé dans l'accompagnement des entreprises à la croissance externe. **19 coopératives ont été accompagnées en 2023** contre 9 coopératives en 2022 soit une progression de plus de 100 %.



## L'INCUBATION DE PROJETS D'INNOVATION SOCIALE

Depuis 12 ans, Alter'Incub Auvergne-Rhône-Alpes promeut la coopération comme le moyen de bâtir des solutions entrepreneuriales innovantes et pérennes en réponse aux enjeux sociaux et environnementaux des territoires. En 2023, cette ambition a été réaffirmée à travers la refonte de son offre d'accompagnement et la mise en place de 3 programmes sur-mesure et modulables, adaptés à la maturité de chaque projet.

Grâce à un travail coordonné de maillage territorial et des liens étroits avec les partenaires de l'écosystème entrepreneurial et de l'économie sociale et solidaire, Alter'Incub a accompagné 56 projets et 127 porteur-euses de projets en 2023, tous programmes confondus, après avoir reçu et analysé 73 candidatures.



**Alter'Incub**  
Incubateur d'innovation sociale  
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Le Fonds Social Européen, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, la Métropole de Lyon, Clermont Auvergne Métropole, la Métropole de Grenoble, la Ville de Lyon, la ville de Villeurbanne et l'URSCOP Auvergne-Rhône-Alpes ont choisi de soutenir Alter'Incub.



574  
parutions dans la presse  
écrite et audiovisuelle

5 003  
abonné-es sur  
LinkedIn (+ 25 %)

896  
participant-es au total aux  
rencontres réseau



## LA COMMUNICATION

Nous avons poursuivi en 2023 l'articulation de notre stratégie autour de 3 axes majeurs dans notre communication presse, événementielle et digitale. D'abord positionner les Scop et Scic comme une réponse concrète aux attentes des Français-es en matière d'engagement et de responsabilité des entreprises. Ensuite, dépasser l'entre-soi et gagner en visibilité vis-à-vis des nouvelles cibles, celles qui ne sont pas (encore) convaincues. Enfin, continuer à valoriser l'Urscoop comme un acteur-clé sur son marché.

Pour apporter plus d'écho et d'impact à nos messages et actions, nous avons amorcé, au

cours du second semestre, une réflexion pour définir et mettre en œuvre une communication d'influence au cours de 2024.

L'année 2023 a également été marquée par une intensification de notre présence sur les réseaux sociaux, premiers canaux d'une stratégie d'influence, et par l'enregistrement d'une série de 8 podcasts.

**Notons enfin une participation en hausse aux 2 événements phares de notre Mouvement : 263 participant-es à l'AG, 284 participant-es à l'Assemblée des vœux.**

## L'ANIMATION RÉSEAU

Grâce à la forte mobilisation de coopératrices et coopérateurs volontaires, nous avons pu, en 2023, diversifier les occasions de connexion proposées aux coopératives de la région.

### Animation territoriale

Les 7 comités territoriaux se sont réunis 35 fois en 2023, et leurs efforts se sont concentrés sur l'organisation de 14 rencontres visant à répondre tant aux besoins d'interconnaissance qu'à la visibilité des coopératives sur le territoire : visites thématiques, apéro-rencontres, déjeuners dirigeant-es, mais aussi participation et représentation aux événements du territoire.

### Midis de l'UR

Les 10 Midis de l'UR ont réuni sur l'année 306 participant-es et ont abordé des sujets d'actualité (inflation), théoriques (histoire et valeurs du mouvement coopératif) et des sujets plus techniques correspondant aux enjeux des coopératives.

En complément, 12 rencontres ont été organisées pour les filières du numérique, conseil et formation ainsi que 5 ateliers d'échanges de pratique.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION, LES COMITÉS & LES COMMISSIONS

Notre Conseil d'Administration, composé de 25 administratrices et administrateurs, s'est réuni 5 fois cette année ; notre Bureau, le cockpit de notre Urscoop, s'est réuni 8 fois.

3 Commissions, composées d'administrateur-rices et de coopérateur-rices volontaires, ont contribué de façon essentielle à conduire l'activité de l'Urscoop : le Comité d'Engagement Financier Régional (CEFR), la Commission Ani-

mation Réseau & Communication (AnimaCom) et la nouvelle Commission Transition écologique. En complément, les groupes de travail *Solidarité* et *Prendre soin* ont poursuivi leurs travaux et réunions.

Les 7 Comités de coopérateur-rices ont, quant à eux, piloté l'animation réseau sur l'ensemble des territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes.

Les actions de promotion, d'accompagnement à la création et la reprise d'entreprises, et d'accompagnement des coopératives menées par AGF SCOP ENTREPRISES sont cofinancées par l'Union européenne, la Région Auvergne-Rhône-Alpes et l'URSCOP Auvergne-Rhône-Alpes. L'Europe s'engage en Auvergne-Rhône-Alpes avec le Fonds Social Européen et le FEDER.



## UNION RÉGIONALE DES SCOP ET SCIC AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

10, Avenue des Canuts – 69120 Vaulx-en-Velin

Agence des Pays d'Auvergne à Beaumont (63)

Agence des Pays Alpains à Grenoble (38)

Agence des Pays du Sud à Valence (26)

auvergne.rhonealpes@scop.org – 04 78 53 08 06